

Konsulentkjøp og -bruk i statlige virksomheter

Torstein Nesheim
Steinar Vagstad



Et selskap i NHH-miljøet

S A M F U N N S - O G
N Æ R I N G S L I V S F O R S K N I N G A S

*Institute for Research in Economics
and Business Administration*

SNF
Samfunns- og
næringslivsforskning AS

- er et selskap i NHH-miljøet med oppgave å initiere, organisere og utføre eksterntfinansiert forskning. Norges Handelshøyskole og Stiftelsen SNF er aksjonærer. Virksomheten drives med basis i egen stab og fagmiljøene ved NHH.

SNF er ett av Norges ledende forskningsmiljø innen anvendt økonomisk-administrativ forskning, og har gode samarbeidsrelasjoner til andre forskningsmiljøer i Norge og utlandet. SNF utfører forskning og forskningsbaserte utredninger for sentrale beslutningstakere i privat og offentlig sektor. Forskingen organiseres i programmer og prosjekter av langsiktig og mer kortsiktig karakter. Alle publikasjoner er offentlig tilgjengelig.

SNF
Institute for Research
in Economics and Business
Administration

- is a company within the NHH group. Its objective is to initiate, organize and conduct externally financed research. The company shareholders are the Norwegian School of Economics (NHH) and the SNF Foundation. Research is carried out by SNF's own staff as well as faculty members at NHH.

SNF is one of Norway's leading research environment within applied economic administrative research. It has excellent working relations with other research environments in Norway as well as abroad. SNF conducts research and prepares research-based reports for major decision-makers both in the private and the public sector. Research is organized in programmes and projects on a long-term as well as a short-term basis. All our publications are publicly available.

I denne forprosjektrapporten analyserer vi på faglig grunnlag statens kjøp og bruk av konsulent tjenester. Formålet er a) å trekke ut implikasjoner og råd om konsulent bruk, og b) legge et grunnlag for en empirisk undersøkelse av konsulent tjenester i statlig virksomhet.

I kapittel 2 avgrenses konsulent tjenester i forhold til andre eksterne ytelser, og underkategorier klargjøres. I kapittel 3 etableres det et rammeverk for forståelse av effektivitet ved kjøp og bruk av konsulenter i statlig virksomhet. Et bidrag fra kapittel 3 er at effektivitet må forstås i lys av virksomhetens kontekst og tre analytiske spørsmål om konsulent kjøp og -bruk. I kapittel 4 skisseres det en empirisk undersøkelse av konsulent tjenester i staten.



Et selskap i NHH-miljøet

**SAMFUNNS - OG
NÆRINGS LIVSFORSKNING AS**

*Institute for Research in Economics
and Business Administration*

Helleveien 30
N-5045 Bergen
Norway
Phone: (+47) 55 95 95 00
E-mail: snf@snf.no
Internet: <http://www.snf.no/>

Trykk: Allkopi Bergen